

# Zápis z jednání výboru oddílu atletiky PSK Olymp Praha, z.s. č. 5

---

**Dne: 12. 8. 2024**

## **Místo**

Zasedací místnost oddílu, víceúčelová hala areálu OLYMP CENTRUM SPORTU MINISTERSTVA VNITRA,  
Za Císařským mlýnem 1063/5, Praha 7, 170 00

Schůze výboru svolal předseda oddílu pozvánkou ze dne 5. 8. 2024

## **Účastníci:**

Členové výboru:

Michal Krčmář, Nad'a Koštovalová, Lenka Masná (do bodu 4 včetně), Jindřich Linhart, Pavel Kudrna  
(do bodu 8 včetně)

Hosté: 0

Omluveni: 0

## **Program: (upravit pořadí)**

1. Volba zapisovatele a ověřovatele zápisu
2. Informace o schůzce s ředitelem CS
3. Hospodaření oddílu v 1. pololetí
4. Systém odměňování pro RTC 2024–25
5. Mizuno - dobrozdání
6. VZ pořádané Olympem v druhé polovině dráhové sezóny
7. Dotace ČAS na SCM
8. Odměňování trenérů – pokračování bodu z 20. 6. 2024
9. Organizace náboru v září 2024
10. EKAG – informace
11. Různé (náčiní aj., informace z jednání s ředitelem SC)

## **Průběh jednání:**

Schůze zahájena ve 14:20

### **1. Volba zapisovatele a ověřovatele zápisu**

Do funkce zapisovatele byl zvolen Michal Krčmář, do funkce ověřovatele zápis Nad'a Koštovalovou

Při té příležitosti připomněl Michal Krčmář, že na webu oddílu chybí dva zápisy a požádal o nápravu.

### **2. Informace o schůzce s ředitelem CS**

Michal Krčmář informoval o schůzce, která se konala v 12. 8. od 13:50 do 14:15. Za CS se zúčastnili ředitel CS M. Volf, vedoucí organizačního oddělení I. Hatwíková a vedoucí ekonomického oddělení S. Békelyová. Za oddíl M. Krčmář.

Výsledky jednání:

- CS požaduje inventuru prostor, které oddíl v areálu používá. Předběžný seznam připraví J. Linhart. Seznam bude předložen CS, následně zástupci CS a oddílu projdou uvedené prostory a vytvoří definitivní podklad pro připravovanou nájemní smlouvu
- Buňka s cílovou kamerou bude součástí pronajímaných prostor. Vzhledem k ceně v ní uložených předmětů bude jeden klíč v držení oddílu, druhý v zapečetěné obálce uložen na vrátnici.
- Likvidace tyčkařského doskočiště – ochranné plachty, zatěžkávací pneumatiky a podkladové palety budou odvezeny a zlikvidovány na náklady oddílu, samotné doskočiště je majetkem CS a bude zlikvidováno na jeho náklady. Při nakládání plachet, pneumatik a palet poskytne CS oddílu pomoc.
- Čipy – seznam podle družstev a kategorií (upravit)
- Pro halovou sezónu se počítá s přemalováním drah v hale.

### 3. Hospodaření oddílu v 1. pololetí

Jindřich Linhart předložil přehled příjmů a výdajů oddílu k 5. 8. 2024 (materiál uveden v příloze) a zodpověděl dotazy. Jako problém se jeví nízký příjem z členských příspěvků, byť lze očekávat jejich nárůst v září po příchodu nových členů z náboru.

V souvislosti s hospodařením oddílu výbor schválil **bodné** pro závěrečné kolo extraligy, které bude činit:

- 500 Kč za získaný bod v soutěži
- při celkovém zisku 13 a více bodů bude částka zvýšena na 750 Kč za bod.

Na základě výsledků závodníků oddílu v RTC bude nejlepším z nich vyplacen příspěvek na přípravu. Tabulku pro stanovení příspěvku předloží výboru Naďa Koštovalová na příštím jednání.

Členové, kteří neuhradili v termínu členské příspěvky, byly vyškrtnuti ze PSK Olymp Praha, z.s. a byly jim deaktivovány vstupní čipy. Seznam k deaktivaci předal Jindřich Linhart CS. Informaci o vyškrtnutí a deaktivaci čipu připraví Pavel Kudrna. Po konsultaci textu rozešle mailly na základě seznamu předaného Jindřichem Linhartem.

### 4. Systém odměňování trenérů pro RTC 2024–25

Materiál "Systém odměňování trenérů – návrh" byl členům výboru rozeslán 4. 8. 2024.

K materiálu referoval Michal Krčmář, uvedl, že východiskem zpracování byly teze projednané a schválené VO dne 5. 6. 2024. (Materiál je uveden v příloze.) Vysvětlil konstrukci jednotlivých užitých ukazatelů a jejich vzájemnou vazbu a odpověděl na konkrétní dotazy. Na základě požadavků členů výboru jim 14. 8. rozešle výsledky předběžné orientační kvantifikace systému na základě údajů k 30.6.2024.

### 5. Mizuno - dobrozdání

Dobrozdání zpracoval Pavel Kudrna na základě svého šetření a konsultací s výborem a právníkem. Schváleno bylo per rollam 11. 6. 2024. Michal Krčmář rozešle znění textu dobrozdání bývalým členům výboru se žádostí o vyjádření a pozve je na zářiové zasedání výboru 3. 9. 2024 k jeho podpisu. Pro



případ, že se všichni bývalí členové výboru jednání nezúčastní, bude materiál uložen u Jindřicha Linharta k umožnění doplnění podpisů. Výsledek akce bude vyhodnocen na říjnovém jednání výboru.

## 6. VZ pořádané Olympem v druhé polovině dráhové sezóny

Mailová diskuse členů výboru k termínům konání závodů nebyla ukončena. CS byl odeslán návrh termínů variantně. CS předběžně schválil termíny pro srpen.

Vzhledem ke krátkosti termínu přípravy bude vypuštěn mítink 22. 8. Podklady pro propozice závodu dopracují Pavel Kudrna a Naďou Koštovalovou a předají je Martinovi Smetanovi. Oba společně a Jindřichem Linhartem připraví realizaci mítinku.

Termíny zářiových veřejných závodů byly stanoveny na 5., 19. a 24. 9. Termíny projedná s CS Naďa Koštovalová. Realizaci závodů provede stejný tým.

## 7. Dotace ČAS na SCM

O smlouvě, na základě které obdrží oddíl částku 150 tis. Kč na podporu členů SCM z řad členů oddílu, informoval Jindřich Linhart.

Výbor rozhodl, že každý z devíti členů SCM obdrží částku 10 tis. Kč, kterou bude moci využít v souladu se směrnicemi ke krytí individuálních sportovních potřeb. (Prostředky budou uvolňovány oproti předloženým a schváleným dokladům o zaplacení). Zbylou část využije oddíl na celkové zlepšení tréninkových podmínek členů SCM.

## 8. Odměňování trenérů – pokračování bodu z 20. 6.

Pokračování bodu z jednání výboru ze dne 20. 6. 2024 týkající se požadavku Pavla Kudrny na doplacení částky 45 tis. Kč z trenérské smlouvy. Na dotaz M. Krčmáře, zda P. Kudrna na svém požadavku stále trvá, tento odpověděl, že ano.

M. Krčmář konstatoval, že po zjištění, že P. Kudrna svůj požadavek opírá o zápis z jednání VO ze dne 19. 8. 2023. Po prostudování zápisu konstatuje, že zápis explicitně neuvádí, že východiskem pro stanovení odměn je pouze kategorie trénovaných sportovců a zároveň se ani explicitně neodvolává na dřívější postupy. Z konkrétního stanovení odměn však jednoznačně vyplývá, že velikost tréninkových skupin do odměn promítá nejen u P. Kudrny, ale i ostatních trenérů včetně trenérů – členů výboru. Toto hledisko považuje za naprosto logické. Dále zmínil, že akceptace názoru P. Kudrny by znamenala doplacení i ostatních odměn ve výši přesahující měsíčně 42 tis. Kč, tzn. celkově 420 tis. Kč.

Následovalo hlasování o akceptaci požadavku Pavla Kudrny.

Otázka: Uznává výbor oddílu požadavek Pavla Kudrny na doplacení částky 45 tis. Kč z trenérských smluv uzavřených od září 2023 do června 2024 a zajistí výplatu uvedené částky?

- pro 0
- proti 3
- zdržel se 1

Návrh byl zamítnut.

#### 9. Organizace náboru v září 2024

Nábor přípravy a žactva se uskuteční v úterý 17. 9. od 16:00 do 18:00 formou vzorového tréninku. Akce se zúčastní trenéři přípravy a žactva. Bude připraven jednoduchý formulář pro evidenci zájemců. Nábor organizuje Naďa Koštovalová.

Před nábořem proběhne schůzka trenérů přípravy s Michalem Krčmářem a Naďou Koštovalovou.

#### 10. EKAG – informace

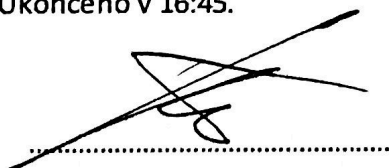
Michal Krčmář informoval o letošních závodech EKAG a účasti Olympu. Mítink se uskuteční ve dne 31. 8. až 2. 9. 2024 v Brně. Oddíl přihlásil 29 závodníků a 3 trenéry (Krčmář, Viplerová, Novák). Startovné, stravné a ubytování 75 600 Kč (doprovod 2000,- Kč, závodník 2400,- Kč) bylo uhrazeno. Výbor rozhodl, že stravné a ubytování trenérů uhradí oddíl. Náklady spojené se svým startem hradí závodníci sami na účet oddílu s variabilním symbolem 6021214.

#### 11. Různé

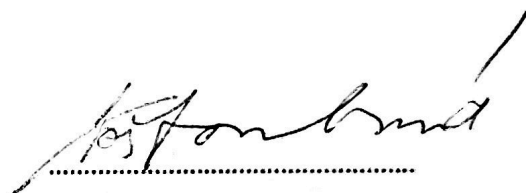
Michal Krčmář informoval o nákupu oštěpů 800 g pro skupinu M. Mikundy a požadavku F. Litavského na měřicí kolečko pro měření délek tréninkových vrhů. Výbor konstatuje, že pro zajištění evidence podobných předmětů je potřeba uzavírat předávací protokoly.

Příští schůze výboru se bude konat v úterý 27. 8. 2024 od 16:00 v zasedací místnosti oddílu.

Ukončeno v 16:45.



zapisovatel



ověřovatel

Přílohy:

1. Přehled příjmů a výdajů oddílu k 5. 8. 2024
2. Systém odměňování trenérů – návrh

## Příloha č. 1

| Příjmy                                     | rozpočet           | plnění příjmů      | +                | Celkem             | rozdíl              |                        |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| Soutěže (startovné, přebory)               | 700 000,0          | 534 000,0          | 17 600,0         | 551 600,0          | -148 400,0          |                        |
| organizační a metodická pomoc při závodech | 40 000,0           | 57 000,0           |                  | 57 000,0           | 17 000,0            |                        |
| soustředění - Kudrna                       | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Mikunda                      | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Novák                        | 0,0                | 246 095,0          |                  | 246 095,0          | 246 095,0           |                        |
| soustředění - Sebrlová                     | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Pav, Haranta                 | 0,0                | 124 025,0          |                  | 124 025,0          | 124 025,0           |                        |
| soustředění - Krčmář                       | 0,0                | 300 470,0          |                  | 300 470,0          | 300 470,0           |                        |
| soustředění - Jech, Skálová                | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Prax, Kalous                 | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Sečkářová                    | 0,0                | 34 300,0           | 4 900,0          | 39 200,0           | 39 200,0            |                        |
| soustředění - Litavský                     | 0,0                | 9 810,0            |                  | 9 810,0            | 9 810,0             | Filip a Lněničková?    |
| soustředění - Viplerová, Ptáčníková        | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| výchovné                                   | 50 000,0           | 0,0                |                  | 0,0                | -50 000,0           |                        |
| ostatní výnosy (odprodej dresů)            | 30 000,0           | 8 600,0            | 19 000,0         | 27 600,0           | -2 400,0            | a poplatky za skříňky? |
| Běchovice - rozdělený zisk po závodech     | 80 000,0           | 0,0                |                  | 0,0                | -80 000,0           |                        |
| příspěvek oddílu (provozní náklady)        | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| příjem z reklamy                           | 50 000,0           | 16 700,0           |                  | 16 700,0           | -33 300,0           |                        |
| dotace UNITOP                              | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| dotace CAS na soutěže (MCR družstva)       | 150 000,0          | 150 000,0          |                  | 150 000,0          | 0,0                 |                        |
| dotace CAS na soutěže (přebory, družstva)  | 30 000,0           | 37 000,0           |                  | 37 000,0           | 7 000,0             |                        |
| dotace CAS na činnost                      | 100 000,0          | 0,0                |                  | 0,0                | -100 000,0          |                        |
| dotace CAS - SpS                           | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 | 150 000,0              |
| Grant PAS                                  | 650 000,0          | 545 072,0          |                  | 545 072,0          | -104 928,0          |                        |
| Grant hl. m. Prahy                         | 0,0                | 56 000,0           |                  | 56 000,0           | 56 000,0            |                        |
| Grant MC Praha 7                           | 190 000,0          | 362 000,0          |                  | 362 000,0          | 172 000,0           |                        |
| NSA - program mládež                       | 1 100 000,0        | 824 720,0          |                  | 824 720,0          | -275 280,0          |                        |
| sponzorské smlouvy                         | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| oddílové příspěvky                         | 2 200 000,0        | 1 376 230,0        |                  | 1 376 230,0        | -823 770,0          |                        |
| oddílové příspěvky Novodvorská             | 70 000,0           | 0                  |                  | 0                  | -70 000,0           |                        |
|                                            | <b>5 440 000,0</b> | <b>4 682 022,0</b> | <b>41 500,0</b>  | <b>4 723 522,0</b> | <b>-716 478,0</b>   |                        |
| Výdaje                                     | rozpočet           | čerpaní            | +                | Celkem             | rozdíl              |                        |
| sportovní materiál                         | 150 000,0          | 171 591,6          | 9 174,0          | 180 765,6          | -30 765,6           |                        |
| ostatní materiál (spotřební)               | 100 000,0          | 48 499,2           | 875,0            | 49 374,2           | 50 625,8            |                        |
| provozní náklady Olymp CS MV               | 150 000,0          | 191 959,2          |                  | 191 959,2          | -41 959,2           |                        |
| provozní náklady                           | 100 000,0          | 117 463,0          |                  | 117 463,0          | -17 463,0           |                        |
| soutěže                                    | 700 000,0          | 493 300,0          | 32 970,0         | 526 270,0          | 173 730,0           |                        |
| bodné za soutěže (závodníci)               | 600 000,0          | 3 500,0            | 225 579,0        | 229 079,0          | 370 921,0           |                        |
| medaile (MCR)                              | 250 000,0          | 121 500,0          | 172 750,0        | 294 250,0          | -44 250,0           |                        |
| cestovné, stravné, ubytování (závody)      | 570 000,0          | 412 544,0          | 95 106,0         | 507 650,0          | 62 350,0            | Jabl, Tábor (zahrnut?) |
| příspěvek na přípravu závodníků            | 200 000,0          | 7 000,0            | 7 000,0          | 14 000,0           | 186 000,0           |                        |
| soustředění - Kudrna                       | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Mikunda                      | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Novák                        | 0,0                | 121 970,0          |                  | 121 970,0          | -121 970,0          |                        |
| soustředění - Pav, Haranta                 | 0,0                | 107 368,0          |                  | 107 368,0          | -107 368,0          |                        |
| soustředění - Krčmář                       | 0,0                | 341 550,0          |                  | 341 550,0          | -341 550,0          |                        |
| soustředění - Jech, Skálová                | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Prax, Kalous                 | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| soustředění - Sečkářová                    | 0,0                | 0,0                | 5 915,0          | 5 915,0            | -5 915,0            |                        |
| soustředění - Litavský                     | 0,0                | 19 080,0           |                  | 19 080,0           | -19 080,0           |                        |
| soustředění - Viplerová, Ptáčníková        | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| výchovné                                   | 50 000,0           | 0,0                |                  | 0,0                | 50 000,0            |                        |
| ostatní náklady (služby, výpůjčka)         | 15 000,0           | 22 250,0           | 2 321,0          | 24 571,0           | -9 571,0            |                        |
| poplatky CAS                               | 200 000,0          | 158 350,0          | 200,0            | 158 550,0          | 41 450,0            |                        |
| poplatky PAS                               | 70 000,0           | 77 576,0           |                  | 77 576,0           | -7 576,0            |                        |
| lékařské prohlídky                         | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| odměny trenérům                            | 0,0                | 0,0                |                  | 0,0                | 0,0                 |                        |
| smluvní - Koštovalová                      | 40 000,0           | 30 000,0           |                  | 30 000,0           | 10 000,0            |                        |
| smluvní - Krčmář                           | 180 000,0          | 90 000,0           |                  | 90 000,0           | 90 000,0            |                        |
| smluvní - Litavský                         | 90 000,0           | 59 500,0           |                  | 59 500,0           | 30 500,0            |                        |
| smluvní - Karas                            | 60 000,0           | 17 700,0           |                  | 17 700,0           | 42 300,0            |                        |
| DPP                                        | 2 000 000,0        | 1 332 139,0        |                  | 1 332 139,0        | 667 861,0           |                        |
|                                            | <b>5 525 000,0</b> | <b>3 944 840,0</b> | <b>551 890,0</b> | <b>4 496 730,0</b> | <b>-1 028 270,0</b> |                        |
| Rozdíl P/V                                 | -85 000,0          | 737 182,0          |                  |                    | 226 792,0           |                        |
| převod zůstatku roku 2023                  | 2 869 043,3        |                    |                  |                    |                     |                        |
| hotovost na deníku                         |                    |                    |                  |                    |                     |                        |
| provozní záloha                            |                    |                    |                  |                    |                     |                        |
| Zůstatek k čerpání k 5.8.2024              | 2 784 043,3        |                    |                  | 3 095 835,3        |                     |                        |



# System odměňování trenérů – návrh

## Celková struktura odměny:

### 1. Zaručená část

- a. Pevná složka (3 500,- Kč)
- b. Variabilní část (struktura ukazatelů a jejich váha je pro různé kategorie různá)
  - i. Počet členů skupiny
  - ii. Počet reprezentačních startů skupiny
  - iii. Účasti na PP a MČR
  - iv. Finálové účasti na MČR

### 2. Individuální ohodnocení (stanoví výbor)

## Variabilní část odměny

Vychází z aktuálních odměn po odpočtu pevné složky, tzn. pro výpočet variabilní části odměny se vychází z následujících částek:

- trenéři přípravky 2400 Kč
- trenéři žactva 4180 Kč
- trenéři dorostu, juniorů a dospělých 6500 Kč

Ukazatele variabilní složky a jejich váhy (vztahuje se na tréninkovou skupinu, váhy jsou v %)

| Kategorie | Počet členů | Počet rep. startů | Účast na PP/MČR | Finále MČR |
|-----------|-------------|-------------------|-----------------|------------|
| pžci      | 100         | 0                 | 0               | 0          |
| mlžci     | 30          | 50                | 20 (PP)         | 0          |
| stžci     | 30          | 50                | 20 (MČR)        | 0          |
| dci       | 20          | 50                | 20 (MČR)        | 10         |
| jři       | 20          | 50                | 20 (MČR)        | 10         |
| dospělí   | 40          | 40                | 10              | 10         |

Ukazatele variabilní složky v Kč

| Kategorie | Počet členů | Počet rep. startů | Účast PP/MČR | Finále MČR |
|-----------|-------------|-------------------|--------------|------------|
| pžci      | 2 400,-     | 0                 | 0            | 0          |
| mlžci     | 1 254,-     | 2 090,-           | 836,-        | 0          |
| stžci     | 1 254,-     | 2 090,-           | 836,-        | 0          |
| dci       | 1300,-      | 3 250,-           | 1 300,-      | 650,-      |

|         |         |         |         |       |
|---------|---------|---------|---------|-------|
| jří     | 1 300,- | 3 250,- | 1 300,- | 650,- |
| dospělí | 2 600,- | 2 600,- | 650,-   | 650,- |

**Počet členů** – počet členů tréninkové skupiny, kteří (1) uhradili ve správné výši členské příspěvky, (2) jsou registrováni jako atleti PSK Olymp s výjimkou členů přípravy.

Tabulka hodnot:

| Kategorie      | počet  | koeficient | pozn                         |
|----------------|--------|------------|------------------------------|
| přípravka      | >=15   | 1          | Nižší počet – úprava podílem |
| mlžci          | >=10   | 1          |                              |
| stžci          | >=10   | 1          |                              |
| dci, jř, dosp. | 1      | 0          |                              |
|                | 2 až 3 | 0,3        |                              |
|                | 4 až 5 | 0,6        |                              |
|                | >5     | 1          |                              |

**Počet závodů** = počet reprezentačních startů. Reprezentace oddílu, města, republiky, počítají se starty v jednotlivých disciplínách (vč. štafety?). Stanoví se norma = počet členů skupiny krát 8 (případně 10, pokud bude i štafeta), pro kategorii dospělých krát 4 (méně šancí na reprezentační start). Hodnocení splnil/nesplnil. Do plnění se počítá absolutní počet startů podle disciplín.

**Účasti (PP, MČR)** - východiskem je podíl počtu našich účastníků na počtu členů (viz ukazatel) v každé kategorii. (Do podílu se nezapočítává tréninková skupina pana Filipa a členové CS?). Z poměru těchto ukazatelů (zaokrouhleno na dvě desetinná místa) násobeného počtem členů skupiny vychází norma pro účast. Na mistrovských krosech se účast počítá do umístění 25. Víceboj je jedna disciplína, v ostatních mistrovských soutěžích se počítá každá disciplína jako jedna účast. **Hodnocení:** <50% normy = 0; 50 % až 99 % = 0,5; 100 % až 149 % = 1; 150 % až 199 % = 1,5; >200 % = 2

**Finále na MČR** – obdobný výpočet, jako účasti. Finálové umístění = umístění do osmého místa včetně.

### Individuální část odměny

Část stanoví výbor oddílu. Tento nástroj je součástí personální politiky výboru, především tím, že umožňuje:

- promítat do celkové odměny méně frekventované trenérské úspěchy (medaile na MČR, NR apod.) či aktivity (vedení závodních družstev, účast při pořádání závodů oddílem apod.), pro které je zbytečné zavádět samostatné ukazatele,
- odstranit nadměrnou tvrdost systému v případech objektivních příčin špatných výsledků,

## Příloha č. 2

- možnost stanovení odměn v individuálních případech hodných zvláštního zřetele (např. Šilhavý, Habásko)
- možnost stanovení odměn novým trenérům,
- hlídat objem mzdových prostředků z pohledu nákladů a výnosů

Moje poznámka: Simulace dohod dle stavu k 30. 6. 2024 na NB/PC MAK3/DATA E/DATA Dokumenty/Trenéři a trénování/2024 Trenéři/240307Platné trenérské smlouvy (vymazat před odesláním)